

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי**  
**אגודה שיתופית בע"מ**

**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2020**

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי**  
**אגודה שיתופית בע"מ**

**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2020**

**תוכן העיניינים**

1	תוכן העיניינים
2	דין וחשבון רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על ההכנסות וההוצאות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7 ~ 13	באורים

## דין וחשבון רואה החשבון המבקר

### של

### מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ (להלן - האגודה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו 2019, את הדוחות על ההכנסות וההוצאות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו ואת הדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת האגודה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת האגודה, וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של האגודה לימים 31 בדצמבר 2020 ו 2019, את תוצאות פעולותיה, את השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, וזאת בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) - בערכים נומינליים.

שרון אוחנה, רו"ח  
כרם רואי חשבון

קרית ביאליק 6 בינואר 2021

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**מאזנים**

**בשקלים חדשים**

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>באור</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>		
6,768,965	7,438,952	2	<b><u>רכוש קבוע</u></b> העלות בניכוי פחת שנצבר
<u>4,816,454</u>	<u>5,075,846</u>		
<u>1,952,511</u>	<u>2,363,106</u>		
824,138	840,558	ב'6	<b><u>הוצאות נדחות הרחבה</u></b>
406,490	402,144	3	<b><u>רכוש שוטף</u></b> חברים חייבים
87,909	249,059	4	חייבים ויתרות חובה
1,642,246	1,453,668	5	מזומנים בקופה ובבנקים
79,187	5,217		המחאות לגביה
<u>2,215,832</u>	<u>2,110,088</u>		
<u>4,992,481</u>	<u>5,313,752</u>		
1,209,191	1,030,250	6	<b><u>הון וקרנות</u></b> קרן השקעות קרן רכוש קבוע קרן חינוך
2,776,649	3,203,664		
54,370	114,038		
<u>4,040,210</u>	<u>4,347,952</u>		
50,517	60,000	7	עתודה לפיצויי פיטורין
129,051	49,051	ב'2	הוצאות לשלם מערכת חשמל לדים
40,567	1,959	8	<b><u>התחייבויות שוטפות</u></b> מערכת חינוך מראש
732,136	854,790	9	זכאים ויתרות זכות
<u>772,703</u>	<u>856,749</u>		
<u>4,992,481</u>	<u>5,313,752</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חבר ועד

חבר ועד

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**דוחות על ההכנסות וההוצאות**

**בשקלים חדשים**

<u>לשנה שנסתיימה</u>					
<u>ביום 31 בדצמבר</u>					
<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>תקציב</u>	<u>באור</u>		<u>הכנסות</u>
1,340,843	1,407,880	1,373,924			מיסי אגודה
769,100	782,285	805,015			השתתפות הועד המקומי
113,933	113,262	132,660	10		השתתפות חברים
100,212	163,363	162,540	11		הכנסות שונות
66,982	124,378	155,000	12		עודף משק המים
<u>2,391,070</u>	<u>2,591,168</u>	<u>2,629,139</u>			
(740,928)	(722,485)	(738,720)	13		הוצאות הנהלה וכלליות
(1,421,583)	(1,442,350)	(1,461,421)	14		הוצאות לפעילויות
( 3,015)	( 9,483)	~			פיצויים והתאמת עתודה לפיצויי פיטורין
(284,350)	(259,392)	~			פחת
( 58,806)	157,458	428,998			
4,902	71,044	~	8		מערכת חינוך
( 12,119)	( 12,223)	( 11,000)			הוצאות מימון נטו
( 66,023)	216,279	<u>417,998</u>			עודף (גרעון) לפני הכנסות והוצאות אחרות
~	( 12,503)				הוצאות בגין שנים קודמות
<u>( 66,023)</u>	<u>203,776</u>				עודף (גרעון) השנה
					<u>איזון התקציב</u>
		417,998			עודף מתוכנן בתקציב שוטף
		( 14,251)			יתרות שנים קודמות
		( 28,500)			הרחבה שוטף נטו
		<u>(375,247)</u>			השקעות
		~			עודף מתוכנן בתקציב

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**דוחות על השינויים בנכסים נטו**

**בשקלים חדשים**

<u>סה"כ</u>	<u>קרנות האגודה</u>	<u>קרן רכוש</u>	<u>עודפים (שוטף)</u>	
4,074,680	1,277,797	2,796,883	~	יתרה ליום 31/12/18
( 66,023)	~	~	( 66,023)	גרעון השנה
31,553	31,553	~	~	גביה לקרנות האגודה
~	213,425	~	(213,425)	יעוד עודפים לקרן השקעות
~	4,902	~	( 4,902)	יעוד עודף חינוך שוטף לקרן חינוך
~	(105,355)	105,355	~	סכומים ששימשו להוצאות הרחבה
~	(158,761)	158,761	~	סכומים שהועברו לרכוש קבוע
~	~	(284,350)	284,350	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>4,040,210</u>	<u>1,263,561</u>	<u>2,776,649</u>	<u>~</u>	יתרה ליום 31/12/19
203,776	~	~	203,776	עודף השנה
23,146	23,146	~	~	גביה לקרנות האגודה
92,196	~	92,196	~	השתתפות מועצה בגן משחקים
~	392,124	~	(392,124)	יעוד עודפים לקרן השקעות
~	71,044	~	( 71,044)	יעוד עודף חינוך שוטף לקרן חינוך
( 11,376)	( 11,376)	~	~	חוב אבוד מערכת חנוך תשע"ט
~	( 16,420)	16,420	~	סכומים ששימשו להוצאות הרחבה
~	(577,791)	577,791	~	סכומים שהועברו לרכוש קבוע
~	~	(259,392)	259,392	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>4,347,952</u>	<u>1,144,288</u>	<u>3,203,664</u>	<u>~</u>	יתרה ליום 31/12/20

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**דוח על תזרימי המזומנים**

**בשקלים חדשים**

<u>לשנה שנסתיימה</u>		
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>( 66,023 )</u>	<u>203,776</u>	<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u></b>
		עודף (גרעון) השנה לפי דוח על הכנסות והוצאות
		<u>התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</u>
		<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>
284,350	259,392	פחת
3,015	9,483	שינוי בעתודה לפיצויי פיטורין
<u>287,365</u>	<u>268,875</u>	
<u>( 21,593 )</u>	4,346	<u>שינוי בנכסים שוטפים ובהתחייבויות שוטפות</u>
18,182	<u>(161,150)</u>	ירידה (עליה) ביתרת חברים חייבים
7,104	73,970	(עליה) ירידה ביתרת חייבים ויתרות חובה
57,782	<u>( 38,608 )</u>	ירידה ביתרת המחאות לגביה
<u>( 55,872 )</u>	122,654	(ירידה) עליה ביתרת מערכת חינוך מראש
5,603	<u>1,212</u>	עליה (ירידה) ביתרת זכאים ויתרות זכות
<u>226,945</u>	<u>473,863</u>	<b><u>תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת</u></b>
~	92,196	<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
<u>(264,116)</u>	<u>(686,407)</u>	השתתפות מועצה אזורית ברכוש קבוע
<u>(264,116)</u>	<u>(594,211)</u>	השקעה ברכוש קבוע והרחבה
		<b><u>תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות השקעה</u></b>
<u>(110,000)</u>	<u>( 80,000 )</u>	<u>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</u>
~	<u>( 11,376 )</u>	ירידה בהתחייבות לזמן ארוך - הוצאות לשלם
31,553	23,146	חוב אבוד קרן חינוך
		גביה לקרנות האגודה
<u>( 78,447 )</u>	<u>( 68,230 )</u>	<b><u>תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון</u></b>
<u>(115,618)</u>	<u>(188,578)</u>	ירידה ביתרת מזומנים ושווי מזומנים
<u>1,757,864</u>	<u>1,642,246</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים בתחילת השנה
<u>1,642,246</u>	<u>1,453,668</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים בסוף השנה

## מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ

### באורים לדוחות הכספיים

#### בשקלים חדשים

- 1. באור 1.** **כללי ועיקר המדיניות החשבונאית:**
- א. מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ (להלן - האגודה) נתאגדה כאגודה שיתופית ונרשמה אצל רשם האגודות השיתופיות ביום 17/12/1989. מספר הרישום של האגודה - 570030403.
- ב. להלן מטרות הקמת האגודה, כמפורט בסעיף 5 לתקנון האגודה:
- 1) להקים ישוב קהילתי כפרי בישוב אלון הגליל. להוות מסגרת ארגונית ותרבותית ולספק שירותי קהילה מונציפליים לחברי האגודה.
  - 2) קליטת חברים חדשים לאגודה בתחום הישוב ופיתוחו על פי מדיניות האגודה, כפי שתקבע מעת לעת.
  - 3) ארגון השתכנות והתיישבות של חברי האגודה החדשים בתחום הישוב, תוך הקפדה ושמירה על צורכיהם ורווחתם של כלל חברי האגודה.
  - 4) בצוע פעולות ומילו תפקידים קהילתיים וכן מתן שרות לחברי האגודה התורם לאיכות החיים ולרווחה חברתית.
  - 5) לשמור בהקפדה על אופיו הקהילתי של הישוב, על עזרה הדדית ועל איכות חיים גבוהה של חבריה, תוך שמירת הסביבה וצביון הכפר.
- ג. האגודה פועלת כמוסד ציבורי בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה. בהתאם לכך פעולות האגודה פטורות ממס הכנסה.
- ד. **בסיס הדיווח**
- הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP), בערכים נומינליים על בסיס העלות ההיסטורית. לפיכך, אינם מביאים בחשבון את השינויים שחלו בכח הקניה של השקל הישראלי, המתבטאים בירידת מדד המחירים לצרכן, בשנת הדוח, בשעור של 0.7% (אשתקד - עליה בשעור 0.6%).
- ה. הרכוש הקבוע מוצג במחירי העלות המקוריים. הרכוש מופחת בשיטת הקו הישר בהתאם לאורך החיים הצפוי של הנכסים.



**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**באורים לדוחות הכספיים**

**בשקלים חדשים**

<b><u>ליום 31 בדצמבר</u></b>		<b><u>ציוד מונציפלי</u></b>	<b><u>מקרקעין ותשתיות</u></b>	<b><u>רכוש קבוע:</u> <u>הרכב הרכוש:</u></b>	<b><u>באור 2.</u> <u>.א.</u></b>
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>				
6,610,204	6,768,965	591,257	6,177,708		<b><u>עלות</u></b>
158,761	669,987	47,970	622,017		יתרה לתחילת השנה
<u>6,768,965</u>	<u>7,438,952</u>	<u>639,227</u>	<u>6,799,725</u>		תוספות השנה
					יתרה לסוף השנה
4,532,104	4,816,454	405,987	4,410,467		<b><u>פחת נצבר</u></b>
284,350	259,392	41,404	217,988		יתרה לתחילת השנה
<u>4,816,454</u>	<u>5,075,846</u>	<u>447,391</u>	<u>4,628,455</u>		תוספות השנה
<u>1,952,511</u>	<u>2,363,106</u>	<u>191,836</u>	<u>2,171,270</u>		יתרה לסוף השנה
					<b><u>עלות מופחתת</u></b>

ב. בשנת 2017 השקיעה האגודה סך של 415,471 ₪ (הסכום כולל מע"מ) בגופי תאורה מסוג LED בהתייעלות אנרגטית המשמשת לתאורה. במסגרת הסכם שנחתם מול הספק, הוסכם כי פרעון החוב לספק בגין ההשקעה ישולם במשך 54 חודשים מהדלתא שבין צריכת החשמל הקיימת לפני התקנת התשתית לבין הצריכה העתידית. במידה והחוב לא יכוסה במלואו תוך 54 החודשים האמורים, הרי שהחל מהחודש ה-55 יועבר 55% מגובה החסכון בחשמל לספק כתשלום ע"ח החוב ויתרת 45% תשאר באגודה, עד לפרעון מלוא החוב. בהתאם לכך רשמה האגודה את התחייבות זו כהתחייבות לזמן ארוך. ההשקעה האמורה נכללת בסעיף מקרקעין ותשתיות ומופחתת בשיעור 10% לשנה.

<b><u>ליום 31 בדצמבר</u></b>		<b><u>חברים חייבים:</u></b>	<b><u>באור 3.</u></b>
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>		
406,490	402,144	חובות שוטפים	
~	~	בניכוי הפרשה לחובות מסופקים	
<u>406,490</u>	<u>402,144</u>		

<b><u>ליום 31 בדצמבר</u></b>		<b><u>חייבים ויתרות חובה:</u></b>	<b><u>באור 4.</u></b>
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>		
5,086	20,563	ילדי חוץ - חינוך	
47,178	134,776	ועד מקומי מתיישבי אלון הגליל	
35,645	~	הוצאות מראש	
~	93,720	חייבים שונים	
<u>87,909</u>	<u>249,059</u>		

## מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ

### באורים לדוחות הכספיים

#### בשקלים חדשים

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>מזומנים בקופה ובבנקים:</u>	<u>באור 5.</u>
<u>2019</u>	<u>2020</u>		
1,639,840	1,451,588	חשבונות עובר ושב בבנק לאומי	
2,406	2,080	מזומנים בקופה	
<u>1,642,246</u>	<u>1,453,668</u>		

- באור 6.**
- הון וקרנות:**
- השתתפות חברים בהון האגודה**
- א. בהתאם לסעיף 116 לתקנון האגודה, כל חבר ישתתף בהון האגודה בשיעורים ובתשלומים כפי שתקבע האסיפה הכללית. כמו כן לגבי חברים אשר שילמו את השתתפותם בהון האגודה, טרם אישור התקנון החדש, יחשב הדבר כאילו שילמו את מלוא השתתפותם בהון האגודה. נכון ליום המאזן ולמועד חתימת הדוחות הכספיים עומד שיעור השתתפות החברים בהון אגודה על סך של 40 אלף ש"ח.
- ב. הוצאות לקידום מימון הרחבה שנרשמו לזכות קרן רכוש קבוע
- בשנת הדוח ובשנים קודמות הוציאה האגודה סכומים מצטברים לקידומי מימון הרחבה בסך של 840,558 ש"ח ליום 31/12/18 (31/12/19 - 824,138 ש"ח). לטענת האגודה טעו המתכננים מטעם החברה המתכננת את ההרחבה באומדן ההוצאות הצפויות ובכך נגרם לאגודה ולהרחבה נזק כספי. בהתאם לכך הגישה האגודה תביעה משפטית כנגד חברת ע.נ.ג. גליל נכסים בע"מ (החברה המתכננת). נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים, אין באפשרות הנהלת האגודה להעריך את סיכויי הצלחת התביעה. היה והתביעה לא תתקבל, יהיו תשלומי קידום המימון השקעה של האגודה בתשתיות. בהתאם לכך ומטעמי שמרנות שהתביעה לא תתקבל זקפה האגודה את מלוא ההוצאות הללו כנגד קרן רכוש קבוע. היה ובעתיד יתקבלו תשלומים מהחברה הנתבעת, יקוזזו תשלומים אלה מהוצאות קידום המימון מהד ומקרן רכוש קבוע מאידך.

<u>קרן חינוך</u>	<u>ג.</u>
<u>הרכב יתרת קרן החינוך</u>	
שח	גרעון נצבר שנות לימוד קודמות עד וכולל תשע"ו
(420,084)	כיסוי גרעון שנים קודמות מקרן השקעות
420,084	עודף שנה"ל תשע"ז
40,900	עודף שנה"ל תשע"ח
8,568	עודף שנה"ל תשע"ט
4,902	חוב אבוד תשע"ט
( 11,376)	עודף שנה"ל תש"פ
71,044	יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
<u>114,038</u>	

## מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ

### באורים לדוחות הכספיים

#### בשקלים חדשים

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>בתודה לפיצויי פיטורין:</u>	<u>באור 7.</u>
<u>2019</u>	<u>2020</u>		
50,547	60,000		עתודה לפיצויים
( 30 )	~		בניכוי יעודה לפיצויים
<u>50,517</u>	<u>60,000</u>		

		<u>מערכת חינוך:</u>	<u>באור 8.</u>
		<u>פעילות מערכת החינוך:</u>	א.
<p>הכנסות והוצאות מערכת החינוך לשנת לימודים מלאה, שהחלה ביום 1 בספטמבר בשנה הקודמת לשנת הדוח ושהסתיימה ביום 31 באוגוסט בשנת הדוח, נכללים במלואם, כהכנסות והוצאות שוטפות בשנת הדוח, בענף החינוך.</p> <p>הכנסות והוצאות מערכת החינוך לתקופה שהחלה ביום 1 בספטמבר בשנת הדוח ושהסתיימה ביום 31 בדצמבר בשנת הדוח, ירשמו בשנת הדוח בסעיף מאזני כהכנסות מראש נטו או הוצאות מראש נטו, ויכללו במלואם, כהכנסות והוצאות שוטפות בשנת הדוח הבאה, בענף החינוך.</p>			

ב. פירוט הכנסות והוצאות שנות הלימודים האחרונות:

<u>שנת הלימודים</u>				
<u>תשפ"א</u>	<u>תש"פ</u>	<u>תשע"ט</u>	<u>תשע"ח</u>	
<u>9/20-12/20</u>	<u>9/19-8/20</u>	<u>9/18-8/19</u>	<u>9/17-8/18</u>	
(436,329)	(1,268,688)	(1,461,531)	(1,404,930)	הוצאות מערכת החינוך
(223,375)	(633,377)	(634,758)	(648,522)	שכר עבודה ונלוות לשכר
<u>(659,704)</u>	<u>(1,902,065)</u>	<u>(2,096,289)</u>	<u>(2,053,452)</u>	הוצאות אחרות
<u>661,663</u>	<u>1,973,109</u>	<u>2,101,191</u>	<u>2,062,020</u>	הכנסות מערכת החינוך
<u>1,959</u>	<u>71,044</u>	<u>4,902</u>	<u>8,568</u>	עודף (גרעון) שנה"ל

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>זכאים ויתרות זכות:</u>	<u>באור 9.</u>
<u>2019</u>	<u>2020</u>		
111,433	161,099		עובדים
43,602	37,653		אגודת הקלאי אלון הגליל
503,704	553,959		ספקים ונותני שרותים
11,000	30,172		הוצאות לשלם
17,137	29,929		מס הכנסה ניכויים
9,578	~		המוסד לביטוח לאומי
35,682	41,978		קופות גמל והשתלמות
<u>732,136</u>	<u>854,790</u>		

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**באורים לדוחות הכספיים**

**בשקלים חדשים**

<b><u>לשנה שנסתיימה</u></b>			<b><u>השתתפות החברים:</u></b>	<b><u>באור 10.</u></b>
<b><u>ביום 31 בדצמבר</u></b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>תקציב</u></b>		
95,525	87,575	96,660	קן מועדון נוער	
11,400	11,525	11,000	ספריה	
7,008	14,162	25,000	בריכה	
<b><u>113,933</u></b>	<b><u>113,262</u></b>	<b><u>132,660</u></b>		

<b><u>לשנה שנסתיימה</u></b>			<b><u>הכנסות שונות:</u></b>	<b><u>באור 11.</u></b>
<b><u>ביום 31 בדצמבר</u></b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>תקציב</u></b>		
55,870	112,763	106,540	דמי שימוש מועדון וקראוון	
13,295	13,641	24,000	רשות הדואר	
31,047	36,959	32,000	השתתפות חקלאי אלון הגליל	
<b><u>100,212</u></b>	<b><u>163,363</u></b>	<b><u>162,540</u></b>		

<b><u>לשנה שנסתיימה</u></b>			<b><u>משק המים:</u></b>	<b><u>באור 12.</u></b>
<b><u>ביום 31 בדצמבר</u></b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>			
807,541	817,067		מכירת מים	
(719,746)	(671,531)		רכישת מים	
( 20,813)	( 21,158)		קריאת שעונים ואחזקה	
<b><u>66,982</u></b>	<b><u>124,378</u></b>		עודף משק המים	

**מתיישבי "אלון הגליל" ישוב קהילתי כפרי אגודה שיתופית בע"מ**

**באורים לדוחות הכספיים**

**בשקלים חדשים**

<b><u>לשנה שנסתיימה</u></b>			<b><u>הוצאות הנהלה וכלליות:</u></b>	<b><u>באור 13</u></b>
<b><u>ביום 31 בדצמבר</u></b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>תקציב</u></b>		
513,157	557,692	541,120	שכר עבודה ונהול משרד	
75,740	41,654	38,600	הנהלת חשבונות ובקורת	
40,624	24,000	24,000	משפטיות	
36,052	35,586	35,000	ביטוח	
75,355	63,553	100,000	שונות וביטולי יתרות	
<b><u>740,928</u></b>	<b><u>722,485</u></b>	<b><u>738,720</u></b>		

<b><u>לשנה שנסתיימה</u></b>			<b><u>הוצאות לפעילויות:</u></b>	<b><u>באור 14</u></b>
<b><u>ביום 31 בדצמבר</u></b>				
<b><u>2019</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>תקציב</u></b>		
638,012	618,629	639,721	הוצאות מונציפאליות	
252,815	278,956	199,700	תפעול ואחזקת בריכה	
357,751	324,212	449,000	תרבות ונוער	
~	54,828	~	מרחב חינוכי בתקופת קורונה	
173,005	165,725	173,000	שמירה ובטחון	
<b><u>1,421,583</u></b>	<b><u>1,442,350</u></b>	<b><u>1,461,421</u></b>		