

דו"ח סיכום פעילות שנה"ע 2020 (תש"פ - תשפ"א)

ועד האגודה וועד מקומי (זהות פרסונאלית בלבד)

בספטמבר 2019 הועד הנוכחי המונה 5 חברות וחברים נבחר לכהן כוועד האגודה וועד מקומי.

הוועד החל לכהן בתקופה מאתגרת בה העול הכלכלי היה קשה מנשוא. חובות האגודה השוטפים הגיעו לכ-550 אלף ₪ וחשבון האגודה היה במינוס גדול מעל למסגרת האשראי המאושרת. חובות האגודה המרכזיים היו לחברת חשמל (כ-100 אש"ח), עובדי אגודה (כ-100 אש"ח), ספקים ונותני שירותים (כ-150 אש"ח), מקורות (כ-80 אש"ח), משרד עו"ד ליפא מאיר ועוד. כנגזרת מכך, הומלץ לוועד החדש להכריז על "חדלות פירעון".

במקביל למצבנו הכלכלי, רבצה על כתפיי היישוב תביעה של 26 משפחות בסך של כ-5.8 מ"ש"ח (בנוסף ליישוב נתבעו גם ארזים, החל"פ והמועצה האזורית).

גם המצב החברתי ותתי הקהילות שנוצרו ביישוב היו אתגר חברתי יומיומי.

לאלה נוספה **מציאות הקורונה** שנכפתה עלינו וגרמה לאי וודאות כלכלית וחברתית כמו גם בניהול היומיומי. הוועד נאלץ לתפקד במציאות של תושבים נשאים מאומתים, מבודדים ותקופות סגר.

הצבנו מספר מטרות מרכזיות בכניסתנו לתפקיד:

1. מיפוי הנושאים המרכזיים לעיסוק הוועד הנוכחי, ע"י שיתוף התושבים ושיח "שלחנות עגולים", ובניית תוכנית עבודה.
2. שיפור המצב הכלכלי וסגירת חובות היישוב באופן הדרגתי. זאת, ללא גביה נוספת של כסף מתושבי היישוב.
3. ניהול היישוב, כספי היישוב ומוסדות היישוב בהתאם לכללי מנהל תקין, שקיפות ויושרה.
4. השגת מתווה פשרה בתביעה, קידום חיבור חברתי וסיום ההתקשרות עם משרד עו"ד ליפא מאיר, עקב עלויות שכר טרחה גבוהות.
5. הגדלת הכנסות היישוב ו"עוגת המשאבים", ע"י מיזמים כלכליים, גיוס משאבים חיצוניים, שיפור חוזי שכירות וגיוס תרומות ליישוב.
6. צמצום חובות חברי אגודה ותושבים ליישוב.
7. שיפור רווחת התושבים, איכות הסביבה ואיכות החיים במרחב הציבורי.
8. סיום פיתוח ההרחבה ובחינת המשך פיתוח השלוחות הבאות.
9. קבלת משאבים נדרשים ומתאימים לצמיחה הדמוגרפית המואצת של היישוב מהמועצה.

כללי

אשכולות מונה בסוף 2020 כ- 134 בתי אב וכ-600 תושבים. הצמיחה הדמוגרפית המהירה היוותה מחד מנוף צמיחה אדיר ומאידך חייבה התאמת תהליכים חברתיים וקהילתיים לגיבוש יישובי בין מגוון האוכלוסיות. צמיחה דמוגרפית היא ברכה. יחד עם זאת היא מחייבת התאמת של מתן שירותים והקצאת תקציבים בהלימה לגידול הדמוגרפי. כיום, ישנו פער גדול מאוד בהקצאת משאבים מהמועצה ליישוב ומרבית ההכנסות והניהול התקציבי הוא פנימי וע"י גיוס משאבים ותרומות ממקורות חיצוניים.

ניהול כלכלי

הוועד כאמור שם כמטרה לשפר את הניהול הכלכלי של היישוב וזאת מבלי להעלות את תשלומי מיסים. בוצע מיפוי צרכים, אבחון, תכנון שנתי וחודשי ובחינה חודשית של עמידה ביעדי התכנון והתקציב. הוחלט לא להעסיק מספר בעלי תפקיד מרכזיים בשכר. תפקידים של אלה בוצע בהתנדבות ע"י חברי הוועד. משקים גרעוניים טופלו באופן ממוקד על מנת להביא אותם ליעילות.

אנו שמחים לציין, שלמרות הקיטון בהכנסות עקב שנת הקורונה, הצלחנו להחזיר או לפרוס את כל חובות היישוב וכיום היישוב מתנהל באופן שוטף ומאוזן מידי חודש בחודשו. היישוב מפקיד כל חודש בחודשו את כל הכספים המתקבלים במזומן בחשבון האגודה. "קופת המזומנים" וה"קופה הקטנה" מתנהלות תחת בקרה של ועדת ביקורת. העקרון המנחה הוא שכל הכספים המתקבלים מופקדים בחשבון האגודה. כמו כן היישוב משלם כל חודש בחודשו ללא צבירת חובות. המצב הכלכלי החיובי של היישוב יבוא לידי ביטוי גם בדוחות הכספיים השנתיים. בימים אלו סיימנו לתכנן את תקציב 2021 והוא יוצג לחברים באסיפה הקרובה.

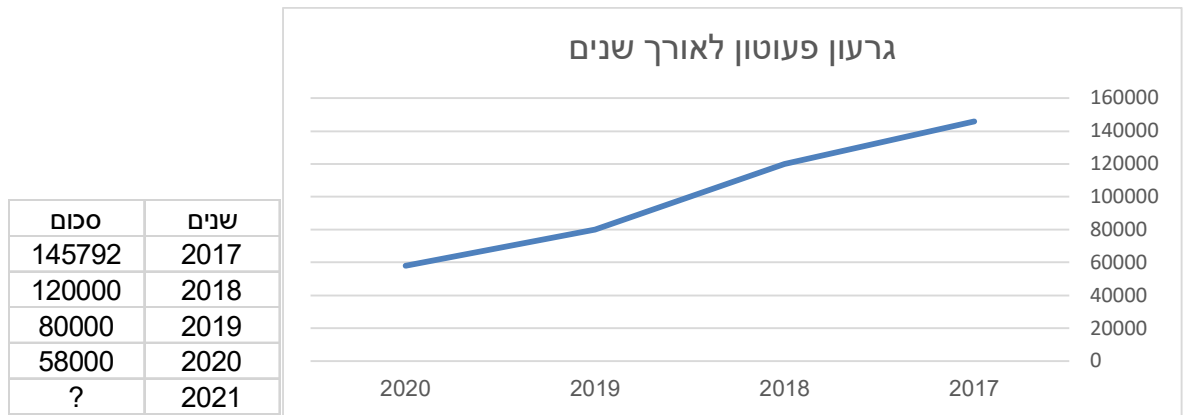
נכון להיום אין ליישוב חובות שוטפים [ללא כולל את נושא החטיבה להתיישבות].

לאחר שהוועד צמצם את החובות הוחלט לאייש מחדש את תפקידי המוביל החברתי (רכז קהילה) ומוביל חינוך ונוער. כמו כן אויש תפקיד של תברואן-גנן.

משקיעים בחינוך

הושם דגש מיוחד על ניהול מוסדות החינוך ביישוב בהובלת הוועד ומנהלת מוסדות החינוך חגית. **גובש מתווה ונבנה מוצר חינוכי איכותי, תחת פיקוח וליווי מקצועי ותוך ביצוע מהלכים להפיכתם למאוזנים כלכלית.**

כיום, מוסדות החינוך ביישוב הם שם דבר בהר חברון, זוכים לשבחים רבים מבעלי המקצוע במועצה ובמתנ"ס, ומצטיינים בביקורות חיצוניות. מוסדות החינוך מהווים מקור לגאווה ותעודת כבוד לצוות החינוכי וליישוב אשכולות. בהיבט הכלכלי, טרם סוכמו הדוחות הכספיים אבל הצפי שהמגמה החיובית תימשך ונסיים בגירעון של כ-58 אש"ח. במידה ולא היתה שנת קורונה, נתוני הפעוטון היו טובים אף יותר. השנה גם הותקנו מצלמות אבטחה בפעוטון להגברת הבטחון האישי.




פעוטון אשכולות

פתיח את שערנו
 ואתם אולאניק
 להצלחה להצלחה
 בלב ישוב צעיר
 ואתפתח עם נולד אהבים

הפעוטון
 בפיקוח
 התמ"ת

מגיל
 3 חודשים
 עד 3 שנים

פיקוח
 פדגוגי
 כמוד

אווירה
 קיבוצית
 משפחתית
 וחמה

מספקת
 צוות
 מוסמך

לפרטים והרשמה:
 חגית בהן מנהלת מוסדות חינוך אשכולות 054-4270345

חזות יישוב ושיפור איכות החיים

נושא איכות הסביבה ונראות היישוב העסיק אותנו מתחילת כניסתנו לתפקיד. לצערנו, בתחילת הדרך לא היו משאבים כספיים כדי לשפר את המצב.

באופן הדרגתי ובמקביל לשיפור המצב הכלכלי התחלנו להעסיק עובד תברואה וגנן במשרה מלאה. כל השטחים הציבוריים והגינות הציבוריות ביישוב עברו טיפול מקצועי בחצי השנה האחרונה וישנה הקפדה על נראות היישוב והניקיון שלו.

יש לציין גם את יחס התושבים למרחב הציבורי אשר השתפר באופן משמעותי.

במהלך השנה האחרונה: נסללו והוסדרו כבישי גישה לגנים; הכביש ההיקפי; ושטחים ציבוריים בהרחבה ומול הגנים; הוסדרה חניית אוטובוסים; סייענו לתושבים לפנות את רכבם שלא בשימוש; פעימה ראשונה של סידור הכניסה ליישוב והכיכרות בצעה; תשתית ההשקיה בגינות הציבוריות שוקמה; הושלם שילוט בגינות הציבוריות; הושלמו והוחלפו מתקני דגלים על עמודי החשמל הציבוריים; נעשו שלושה מבצעי עיקור וסירוס חתולי רחוב; נעשו ניקיונות עשבייה ופסי אש סביב כל היישוב (דבר שסייע משמעותית בשריפה הגדולה); התווספו פחי 1,100 ליטר במקומות חסרים; התווספו אמצעי מחזור לקרטון ונייר; גיזום והורדת עצים מסוכנים.

הוועד ימשיך להשקיע ולשפר את הנראות במרחב הציבורי, כולל תיקון מדרכות ואבני שפה, הוצאת עצים חולים ותוקפניים הפוגעים בתשתיות והחלפתם בעצים מותאמים למרחב ציבורי ועוד.



פיתוח ותשתיות

היישוב מעוניין להמשיך את צמיחתו ע"י המשך הרחבתו עד לכדי כ-350 בתי אב. בתקופה הקרובה נבחן את ההתקשרות עם יזמים לצורך ביצוע הפרויקט.

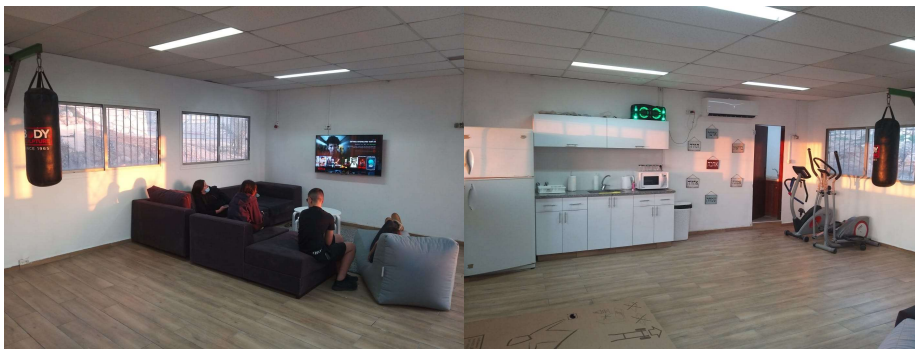
היישוב גם מעוניין לתכנן ולקדם תוכניות לכלל השצ"פים והשטחים החומים על מנת לסכם תכנית רב-שנתית לפיתוח אשכולות והשטחים הציבוריים.

מיזמים ופרויקטים בתהליך או שבוצעו השנה כחלק מ"תוכנית התחדשות יישובית":

1. שיפוץ מבנה בית כנסת ישן והפיכתו למרכז למידה לצעירים בני היישוב – בימים אלו המבנה שופץ ואובזר בציוד וריהוט חדיש. היישוב השקיע בפרויקט זה כ-40 אש"ח. תודתנו נתונה ליעל אליהו שהובילה צוות מסור של תושבים מתנדבים לקידום המיזם.



1. שיפוץ מבנה חדר כושר ישן והפיכתו למועדון נוער חדיש – בימים אלו המבנה סיים את השיפוץ ורכש אמצעים וציוד חדש לרווחת נוער היישוב. היישוב השקיע בפרויקט זה כ-40 אש"ח. תודתנו נתונה לשאולי בולגריו שהוביל צוות מסור של תושבים מתנדבים לקידום המיזם.



2. **פרויקט "קווי מים" –** פרויקט שהחל בוועד הקודם והסתיים בעת הנוכחית. כיום, היישוב מחולק

אשכולות ה"ית nfe

למספר אזורי לחץ ויש כוונה לפרק את מגדל המים הישן ולהוציאו מהיישוב (המגדל כיום כבר לא בשימוש). כנגזרת מכך השתפרה משמעותית השליטה במשק המים והפחת ירד מכ-30% לכ-7.8%. למרות זליגות ופיצוצי מים בתשתית המים הישנה של היישוב, שמתרחשים אחת למספר חודשים, השליטה וניהול משק המים שופרו בצורה משמעותית. יש לציין גם שני מהלכים מרכזיים שנעשו מול רשות המים וגרמו לחסכון כספי ניכר. האחד, קבלת **הקצאת מים לגינון ציבורי** בתעריף נמוך יותר; השני, **ביצוע סקר תושבים מקצועי**, דבר שהביא להקצאת מים גדולה יותר ליישוב בתעריף אי (התעריף המוכר). מגירעון של כ-80 אש"ח עברנו למשק מאוזן ומנוהל.

3. **שיפור תשתיות כבישים –** סלילת שלושה משטחי אספלט בהרחבה; שטח אספלט בסמוך לכיכר היורדת בהרחבה; סלילת חניות במקום השטחי עפר בסמוך לאמפי; תיקון וסלילת חלקו הצפוני של הכביש ההיקפי; וסלילת הציר העולה ממבנה ארזים לגני כרם ואשכול.

ישנו תכנון לפעימה נוספת של שיפור התשתיות.

4. **סיום מסירת שלוחה ב' ליישוב ולמועצה מארזים –** במהלך מאי 2020 בוצע סיור מסירה שני וסופי של שלוחה ב'. לצערנו, "ארזים" ו"החברה לפיתוח" לא עמדו בסיכומים הכתובים שהם הוציאו וישנם נושאים שטרם הסתיימו או טופלו – הקמת גן שעשועים בהרחבה; בדיקת תשתיות החשמל והביוב; השלמת עבודות שונות ועוד.

וועד היישוב מנהל את הנושא מול כל הגורמים הרלוונטיים ולאור ההתפתחויות יחליט על המשך ההתנהלות.



יזמות וצמיחה כלכלית

1. **מיזמים סולאריים** - בחינת מיזמים לקירוי מגרשי הספורט והתקנת פנלים סולאריים על המבנים הציבוריים – עדיין בתהליך בחינה.
טרם נחתם חוזה עקב אי העמדת ערבויות מתאימות ע"י היזם.
2. **גיוס תרומות** – היישוב גייס תרומות לשיפוץ מועדון לנוער ומרכז למידה לצעירים. ישנן תוכניות נוספות לגיוס משאבים למיזמים נוספים.



חברה וחוסן קהילתי

מוביל חברתי – במהלך יולי 2020 נבחר לתפקיד אסף יוגב. שנת הקורונה הביאה לפתחנו אתגר חברתי אחר ושונה. במקביל לכניסתו לתפקיד עמל על הקמת ועדות מקצועיות וכיום ישנן ועדות חינוך, תרבות, עיצוב סביבתי ועוד.

אנו מזמינים את כל תושבי אשכולות לתת כתף ולהצטרף לאחת הועדות על מנת להמשיך את תנופת הצמיחה וההצלחה.

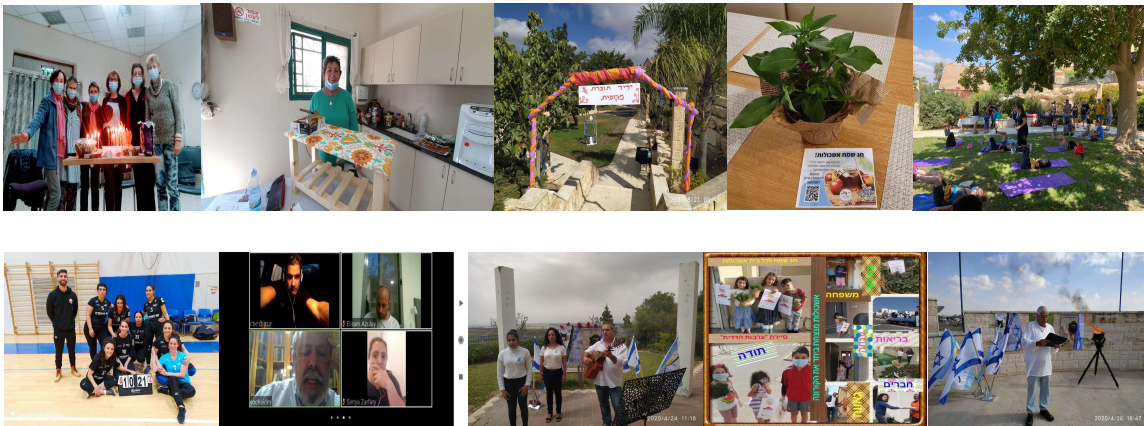
מוביל נוער – במהלך יולי 2020 נבחר לתפקיד רכז נוער עידן בן סימון. לאחר כחצי שנה החליט לסיים את תפקידו. במעמד זה אנו מודים לעידן על תרומתו ליישוב בתקופה מאתגרת מאוד. בימים אלה אנו נמצאים בתהליך בחירה של מוביל/ה נוער חדש/ה ובחינת מתכונת העסקתו ותחומי אחריותו. עדכון בנושא ייצא בהמשך.

תכנית "מוגנות חברתית" – התוכנית היא פרי יוזמה של המוביל החברתי, מוביל הנוער וגורמי המועצה השונים. בחודשים האחרונים התקיימו הרצאות מקצועיות להורים ולנוער ונערכו פעילויות שונות כחלק מקידום התוכנית. גם במהלך שנת 2021 יתקיימו פעילויות נוספות על מנת לפתח את התפישה ולקדם פעילויות תומכות למרחב חברתי בטוח.

סיירת "ערבות הדדית" – במהלך תקופת הקורונה והסגר הראשון והשני הוקמה סיירת "ערבות הדדית" שנתנה תמיכה ומענה לאוכלוסיות בסיכון בדגש על הגיל השלישי. הסיירת הוציאה מהבתים תושבים רבים שנרתמו ועזרו לתושבים שהיו בבידוד חברתי או בקבוצות הסיכון. ברצוננו להודות לאותם התושבים שלקחו חלק בסיירת בתקופת זמן לא מבוטלת.

טקסים ופעילויות חברתיות – שנת הקורונה הביאה לפתחנו אתגרים בלתי רגילים בתחומים השונים ובדגש על תקופות החגים ותקופת הקיץ. השנה, בשונה משנים קודמות, מרבית הפעילויות היו מקוונות או "על גלגלים" ולקחו בהן חלק ניכר מתושבי היישוב. ברצוננו להודות לכל התושבים שלקחו חלק והובילו את הטקסים והפעילויות על מנת שגם בשנה מאתגרת זו יבואו לידי ביטוי הרעות והשותפות.

אסיפות מקוונות בזום – שנת הקורונה הביאה לפתחנו אתגר נוסף בנושא הניהול השוטף, התכנסויות וקיום אסיפות חברים. בדומה למערכת החינוך עברנו למודל ניהול ואסיפות חברים על בסיס פלטפורמה מקוונת, דבר שהיה שונה משנים קודמות והיווה אתגר לא קטן. אנו מקווים ששנת 2021 תחזיר חזרה את החיבור הפיזי ותביא את היכולת להתכנס מחדש ולהיות שותפים לתהליכים החברתיים והיישוביים.



בטחון אישי ומוכנות לחירום

מצלמות אבטחה – היישוב שדרג את כל מצלמות האבטחה הישנות במצלמות אבטחה חדישות ומתקדמות. כמו כן נוספו מצלמות נוספות במרחבים ציבוריים שסבלו השנה רבות מתופעות של ונדליזם. כולנו תקווה שהביטחון במרחב הציבורי יגבר ושתופעות של פגיעה במרחב הציבורי יצטמצמו משמעותית.

מערכת AVIA – היישוב אשכולות, בדומה לשאר יישובי ההר, הכניס אפליקציה לניהול אירועים בשגרה ובחירום. האפליקציה נועדה לצוות חוסן היישובי ולכל תושבי היישוב. המיזם מובל ע"י הרבש"ץ והמוביל החברתי.

"פסי אש" – נעשו סביב ובתוך היישוב לצמצום ומניעת שריפות, דבר שהוכיח עצמו בשריפה הגדולה השנה.



סיכום

אין ספק ששנת 2020 היתה שנה מאתגרת מאוד ברמה הגלובלית, הארצית וגם ברמת היישוב שלנו – בריאותית, כלכלית, חברתית, חינוכית, תפעולית, סביבתית ועוד. חרף האתגרים השונים אנו אופטימיים ורואים מגמות חיוביות בתחומים רבים ומקווים שמגמות אלו תימשכנה גם בשנת 2021.

המגמות החיוביות הן פועל יוצא של אנשים רבים ונמרצים, מתנדבים לא מעטים שהעבר, ההווה והעתיד של אשכולות חשובים להם והם נותנים כתף ומסייעים להוביל את התהליכים בתחומי החיים השונים ביישוב.

אנו בטוחים שההווה והעתיד של אשכולות חשובים לכולם ואנו מזמינים את כולם להצטרף לשורות האגודה ולהמשיך בתנופת הצמיחה, הפיתוח והשגשוג היישובי והחברתי. אנו בטוחים שכל אחד ואחת יכולים לתרום ולתת כתף בזמנים שונים ובעצימות משתנה וזה מה שימשיך להצמיח ולקדם את אשכולות, הבית של כולנו.

אנו רוצים להודות לחברי וועדת הביקורת (אלעד אמויאל, אורי ברבי ולירן מיכאל) על הסיוע והבקרה המקצועית על פעילות הוועד, לכל החברים בוועדות היישוביות, המתנדבים, עובדי האגודה ובעלי התפקידים השונים שתרמו בעבר לאשכולות ולאילו שתורמים בהווה ושעוד יתרמו בעתיד. כמו כן לשותפינו במועצה ובמתנ"ס ולחבר המליאה ברק חיים.

כולנו תקווה ששנת 2021 תאיר פניה לאשכולות מבחינה בריאותית, חברתית,

כלכלית ובשאר תחומי החיים ושמציאות הקורונה תחלוף במהרה!

בברכה ובאהבה גדולה ליישוב אשכולות ותושביו,

חברי ועד האגודה והועד המקומי

יוחנן אליהו, דורית עבדו, מורן בלשאי, אלכסיי קמלוב ויונתן לניאדו



אשכולות הגיית nfe