



פרוטוקול ישיבת ועד 22.9.26

תאריך: 22.9.26

שעה: 20:30

מיקום: און ליין בלבד

נוכחים: אלעד לוינטל, אביטל בנשלום, ערן פורת, מנחם אופיר, ליאת מעוז, אביעד פרי.

התנצלו: איתיאל חדד, נטע סיבוני גלילי, יורם לוי

אורחים: טליה רון, רם שושן ורותי פינקלשטיין – צוות ועד הורי צהרון, אסף נוימן – מנהל חינוך קהילתי ותרבות, אורן גבאי – בריכת מדרשת שדה בוקר, יפעת וגנר – מנהלת מזכירת הישוב.

צהרון היישוב – ועדת הורי צהרון

נכון להיום, כפי שהיה בשנים האחרונות הועד תומך בצהרון בעזרת מעטפת תקציבית, לוגיסטית וניהולית של עובדי הוועד וזאת עד להעברת מלוא התפקיד למובילת הצהרון. השנה ההורים הצליחו לגייס מובילה לצהרון במהלך חופשת הקיץ. בהתאם לכך, מחיר הצהרון עודכן ונבנה תקציב הצהרון. צוין כי הצהרון, על אף המורכבות הכרוכה בהפעלתו, מהווה שירות חיוני למשפחות ביישוב ונדרש לתת לו מענה מדי שנה. עלה כי לצד ההתייחסות לצהרון כשירות תפעולי הכרחי, נכון לקיים חשיבה רחבה יותר ולראות בו גם הזדמנות לחינוך קהילתי איכותי המותאם לגילאים הצעירים, ובפרט לילדי כיתות א'-ב ('אפילו אם לא יתקיים כל יום). נושא ההשקעה הדיפרנציאלית לפי שכבות הגיל עלה גם במסגרת ועדת החינוך. בהקשר זה הוצע לבחון:

- מהן התשומות הנדרשות עבור כל קבוצת גיל;
- מהי המטרה החינוכית והקהילתית של ההשקעה בכל שכבת גיל;
- כיצד נכון לחלק את המשאבים בהתאם לצרכים ולמטרות.

בדיון זהו שלוש אתגרים מרכזיים:

1. חוסר בתמונה רחבה של נתונים – נדרש מיפוי מסודר של מספר הילדים, הצרכים, המענים הקיימים והתשומות הנדרשות בגילאים הצעירים, על מנת לאפשר קבלת החלטות מבוססת נתונים.
2. יציבות הכלכלית והתפעולית של הצהרון – גם כאשר הצהרון מאוזן בתקציבו, הוא חשוף מאוד לשינויים, כתלות במספר הילדים ולעזיבת כוח אדם. עזיבה של איש או אשת צוות יכולה להיות בעלת השפעה משמעותית על איכות ההפעלה ועל האיזון התקציבי. מדובר באתגר שחוזר על עצמו מדי שנה.
3. הסדרת השתתפות הוועד – עלה הצורך לבחון מודל תקציבי להפעלה כסדרו. הוועד מכיר בחשיבות הצהרון ומשתתף במימון הפעלתו, כחלק מתפיסה רחבה של השקעה בגילאים הצעירים.

נכון להיום הצהרון פועל במסגרת תקציבית מאוזנת, אולם הועלתה הסתייגות מכך שהאיזון מושג, בין היתר, תוך העברת האחריות להוצאות בלתי צפויות, כגון תיקוני מזגנים ותשתיות, להורים.

ועד הורי הצהרון חושב כי נכון לבחון השתתפות תקציבית של הוועד בצהרון, בדומה להשקעה הקיימת במענים ובמסגרות עבור שכבות גיל אחרות ביישוב, וזאת כחלק מתפיסה כוללת של השקעה בילדים ובקהילה.

ועד ההורים הציע לקיים בחינה רחבה של מודל הצהרון, לרבות מטרותיו החינוכיות והקהילתיות, הנתונים והצרכים לפי שכבות גיל, מבנה התקציב ומידת השתתפות הוועד, במטרה ליצור מודל יציב ואיכותי



מדרשת בן גוריון - ישוב קהילתי ברמת הנגב

התייחסות הועד:

הוועד מבקש להודות לצוות הורי הצהרון, אשר הוביל בהצלחה רבה את גיוס מובילת הצהרון ואת פתיחתו לשנת הלימודים תשפ"ז. מדובר במאמץ משמעותי שאינו מובן מאליו.

לוועדת החינוך הצטרפו לאחרונה הורים לילדים בשכבות הגיל הצעירות, במטרה לקיים תהליך עומק ביחס לשכבות א'-ג'. הוועד רואה חשיבות בכך שוועדת החינוך תבחן כיצד לקיים תהליכי חשיבה ומיפוי עבור מגוון שכבות גיל, במספר היבטים.

הוועד מודע לצורך בליווי מקצועי של עובד/ת ועד שילוו את הצהרון ואת תהליך החשיבה הרחב ביחס לשכבות הגיל הצעירות. הוועד פועל בימים אלה לאיתור מנהל/ת החינוך הקהילתי מתוך מטרה לדייק את המענים הקהילתיים והחינוכיים הניתנים לילדים ולמשפחות ביישוב.

ההתמודדות סביב פתיחת הצהרון השנה המחישה עד כמה הצורך במענה זה הוא משמעותי וקריטי עבור המשפחות, גם כאשר מדובר במענה לכ-20 משפחות בלבד.

יחד עם זאת, שאלת היקף המשאבים שהוועד יכול להעמיד לטובת הצהרון היא גם פועל יוצא של מספר הילדים הרשומים והיקף השימוש במסגרת.

המכתב שיצא לגבי סגירת הצהרון בשל בעיות כ"א לא נבע מחוסר רצון להפעיל את המסגרת. הוועד מקיים צהרון מזה 5 שנים. יש חוסר הלימה במשאבים שמושקעים במסגרת מול כמות הנרשמים. לכן נכון לעשות את עבודת מיפוי המענים לא על הצהרון אלא על השכבות הצעירות, כשהצהרון הינו כחלק מהמענים. בנוסף, הצהרון עשוי להיות חלק ממענה רחב יותר ברמה המועצתית. הוועד רואה חשיבות בחבירה למועצה, לאגף החינוך ולמשרד החינוך. חשוב לציין, שנושא הצהרון עלה גם במסגרת הראיונות לתפקיד מנהל/ת החינוך הקהילתי, כחלק מהצורך לבחון את המענים לגילאים הצעירים. הוועד מקווה כי במסגרת תהליך איוש התפקיד ניתן יהיה לקדם חשיבה מקצועית ורחבה בנושא, ולמצוא מודל שייתן מענה נכון לצורכי הילדים והמשפחות לאורך זמן.

סיכום עונת רחצה 2026

אורן הצטרף לישיבה לצורך סיכום עונת הרחצה לשנת 2026 ובחינת מספר היבטים הנוגעים להפעלת הברכה.

ניקיון ואיכות המים:

יש הידרדרות מתמשכת במצב ניקיון המים משנה לשנה. היו ימים שבהם הראות במים הייתה מוגבלת מאוד, עד כדי מצב שבו לא ניתן היה לראות את קרקעית הברכה או לראות למרחק של יותר מחצי מטר. הוועד ציין כי מדובר במצב שאינו תקין, וכי לא ניתן לייחס את כלל המקרים לסופות חול בלבד. אורן ענה כי תשתיות הברכה שבבעלות התאגיד ישנות ושחוקות, וכי בשל כך נדרש למצוא לאורך העונה פתרונות נקודתיים ולהסתייע בגורמים שונים. אורן ציין כי במהלך העונה בוצעו מספר בדיקות ונלקחו דגימות מים מהברכה למשרד הבריאות, אשר נמצאו תקינות.

היתכנות כלכלית והמשך הפעלת הברכה:

לנוכח מצב הברכה והשטחים הסובבים אותה, אנחנו יודעים שחלק מהתושבים שרכשו מנוי בשנת 2026 לא יחדשו אותו בעונה הבאה. הובע תסכול מצד תושבים ביחס למצב הברכה, והוועד ציין כי אינו בטוח שהמודל שעבד בשנים האחרונות יוכל להמשיך ולתת מענה לאורך זמן ללא שיפור משמעותי במצב התשתיות והשירות. אורן ציין כי במהלך התקופה ביצע השקעות בברכה, ובין היתר התקיימה תחרות שחייה ונרכשו כ-80 כיסאות.

עמידה במתווה ההפעלה:

הוועד ציין כי המתווה שנחתם בין הצדדים לא קויים במספר מקרים, וכי במקרים אלה לא התקבל מענה הולם מאורן ומשלומי. נמכרו כניסות חד-פעמיות לברכה בהיקף כספי מוערך של כ-12,000 ₪. הוועד התריע כי סכום זה יקוזז מהתשלום האחרון לאורן, בהתאם למתווה ולנסיבות ההפירה.

אורן התנצל על ההפרות וציין כי יקבל כל החלטה שתתקבל בעניין.



מדרשת בן גוריון - ישוב קהילתי ברמת הנגב

המשך טיפול: אלעד יסכם עם יפעת את נושא הקנס והקיזוז הכספי.

נוהל מכירת מניות הממשלה בתאגיד מדרשת שדה בוקר – עדכון אלעד
הוועד פונה לרשות החברות באמצעות עו"ד, במטרה לקבל תשובות מה נכלל בהפרטת התאגיד,
וכיצד צרכי היישוב באים לידי ביטוי בשלב זה. לוח הזמנים דחוק, המכתב יצא עוד 48 שעות.

כתבה: יפעת וגנר