

A scenic landscape at sunset, viewed from an elevated position. The foreground shows a wooden railing and a grassy area. The middle ground is filled with dense green trees and bushes. In the distance, a valley with a winding road and a small town is visible under a sky with a bright sun and scattered clouds. A semi-transparent blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing white text.

# תוכנית עבודה תמרת תקציב 2026

# הנהלת תמרת 2025-2026

❖ נרי בן אליהו – מנהל הקהילה שלנו



❖ ארז קמה – יו"ר ההנהלה

❖ שיר לבו – חינוך לגיל הרך, נוער, קליטה

❖ מיקה בכר – הרחבה, וותיקים, בית כנסת

❖ ענבר שילה – ספורט, תרבות וכספים

❖ ניצה אלון – סביבה

❖ גיורא כץ – אסטרטגיה ותכנון

❖ דני פרנקל – יו"ר צח"י, בטחון, בריכה ופרוייקטים

# הנהלת תמרת מדיניות ודגשים – 2026

הישוב תמרת נמצא כיום בעיצומה של תקופת התרחבות, התפתחות וצמיחה. זהו תהליך מבורך שמביא עימו שינויים אשר באים לידי ביטוי במאפייני האוכלוסיה, קליטת משפחות חדשות, זוגות צעירים עם ילדים וכפועל יוצא מכך שינויים בצרכי הישוב וסדרי העדיפויות.

זאת לצד התבגרות טבעית של דור מייסדי הישוב, מציאות אשר מחייבת את הנהלת הישוב למתן שירותים מיטביים לחתכי הגיל השונים

לאור זאת, הנהלת תמרת תהיה מחוייבת לחזק את תחושת הקהילתיות ואת תחושת הכבוד ההדדי, תעודד את רוח ההתנדבות, את מעורבות הציבור ותשפר את מנגנון פעילות הוועדות השונות בישוב

הנהלת תמרת תטפח ותשפר באופן עקבי את מערכת החינוך בישוב ואת מגוון פעילויות התרבות והספורט עבור מגוון האוכלוסיות - ילדים, נוער, מבוגרים וותיקים

# הנהלת תמרת דגשים ומדיניות – 2026

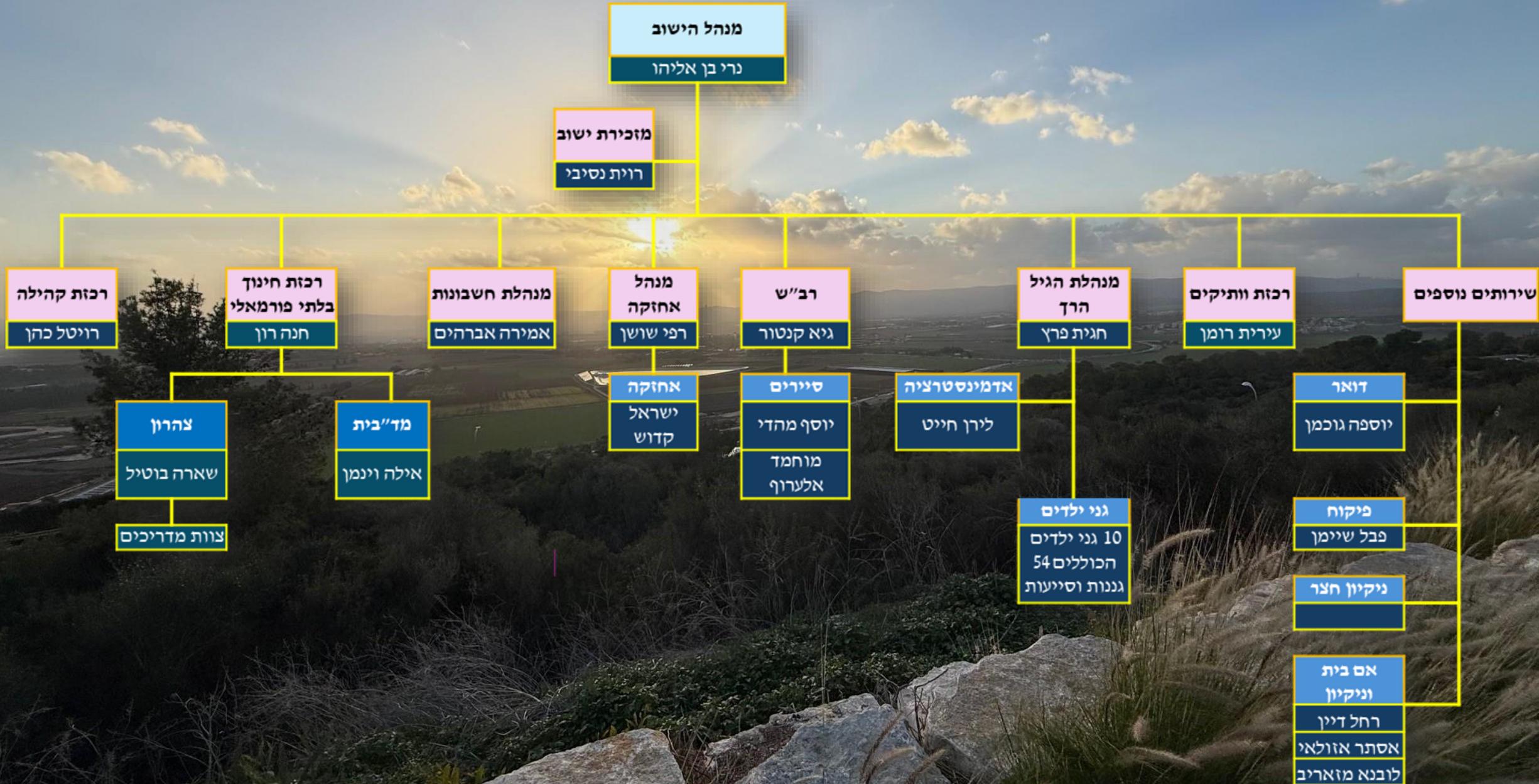
הנהלת תמרת תדאג להוביל תהליכים בהקשרי שמירה וטיפול המרחב הציבורי, האסתטיקה, הניקיון ומראה הישוב תוך שמירה על צביונו הכפרי

הנהלת תמרת תפעל לטפל באופן עקבי ועל פי תוכנית סדורה וארוכת טווח בתשתיות הישוב, תשפר ותשפץ תשתיות קיימות ותאיץ את הקמתן של תשתיות חדשות מותאמות לאופיו של הישוב הגדל

הנהלת תמרת תפעל לשפר ולייעל תהליכים ומנגנוני ניהול, בקרה תקציבית ושירותים לתושב מתוך כוונה לספק מידע בזמן אמת ושירותים יעילים ואיכותיים

הנהלת תמרת תמשיך לחזק את מרכיבי הבטחון ומוכנות הישוב לחירום, למתן מענה מיטבי באירועי בטחון ובטיחות חריגים

# מבנה ארגוני עובדי אגודת תמרת



# מאפייני אוכלוסיית תמרת 2026



## ❖ תמרת בתהליך שינוי דמוגרפי

- ✓ מחייב התייחסות למגוון האוכלוסייה
- ✓ מיקוד בתהליך קליטת משפחות חדשות בהרחבה

### פילוח דמוגרפי אוכלוסיית תמרת

מספר	חתך גילאים	שכבה	#
209	גילאי חצי שנה עד 6	גיל הרך	1
187	גילאי 6-12	כיתות א-ז	2
110	גילאי 13-18	כיתוב ח-יב	3
1109	מבוגרים 18-60	מבוגרים	4
574	גילאי +60	דור וותיק	5
<b>2189</b>	<b>סה"כ</b>		



# מערכת גני הילדים בתמרת 2025-2026



מערכת גני הילדים תמרת 2025-2026				
הערה	מספר ילדים	גילאים	שם הגן	#
התחלנו שנה עם 6/9 תינוקות במרץ יכנסו היתר	14	לידה- שנה	גן אלה	1
שנתון 2024, מפוצל ל- 3 מבנים בגלל גודל המבנים	9	שנה-שנתיים	גן דקל	2
	9	שנה-שנתיים	גן אורן	3
	15	שנה-שנתיים	גן שקד	4
שנתון 2023 מפוצל ל-2 קבוצות	18	שנתיים- שלוש	גן גפן	5
	18	שנתיים- שלוש	גן רימון	6
שנתון 2022	25	שלוש-ארבע	גן ברז	7
גן דו גילאי שנתונים 2021+2022	29	שלוש-חמש	גן תאנה	8
שנתון 2021	29	ארבע- חמש	גן חרוב	9
שנתון 2020	29	חמש-שש	גן אלון	10
	195	סה"כ		

מעונות

גני

משרד

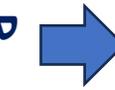
החינוך



# הרחבה – תמונת מצב



סה"כ 74 בתים  
מאוכלסים



## ❖ הרחבה – תמונת מצב ינואר 2026

הצטרפות משפחות להרחבה		
מספר משפחות	שנים	#
9	2023	1
18	2024	2
47	2025	3
27	2026	4
14	2027	5
10	2028	6
125	סה"כ	

## ❖ שלב ב' – בשלבי סיום ותכנון אחרונים

- ✓ רחובות ושבילים
- ✓ גן משחקים
- ✓ פיתוח נוף

מה היה לנו השנה?



# ועדות ויוזמות – תרבות, חינוך, ספורט ועוד



## ❖ ועדות הישוב - סה"כ פועלות בתמרת 12 ועדות :

- 1- ועדת תרבות
- 2- ועדת נוער
- 3- ועדת חינוך הגיל הרך
- 4- ועדת חיילים
- 3- ועדת בריכה
- 4- ועדת בטחון
- 6- ועדת סביבה
- 8- ועדת בית כנסת
- 9- ועדת תכנון
- 10- ועדת ותיקים
- 11- ועדת ספורט
- 12- צוות צח"י

# ועדות ויוזמות - קפה מקומי, אשקובר, בידעם, מבשלים באהבה



**הבידעם**  
תקציב קיימת  
חברה

הכניסה מארח:  
**Green Friday**  
אירוע קיימות וסביבה יישובי  
יום שישי 28.11.25

9:00-12:00  
כאוסדון החברים  
סם קפה ונשנושים

9:00-13:00  
ככניסה

סדנה ליצירת פרזנטים מאוחלקרים  
יצרתיים וזכעונויים - אמכוזרים וילדים  
אפשר להגיש ככל שזה ולהשתתף!

מכירת בגדי נשים, זכרים וילדים יד  
יש שפע אסנות החורף - אמויין ואורגן  
אוב אסכיכה - אוב אקהילה!

האירוע מתקיים בתמיכתו האדיבה של האגף לריכות הסביבה  
במועצה האזורית עמק יזרעאל

באשקובר יש מקום לכל הגילאים. בואו להיות יחד

**חמישי**  
**באשקובר 21:30**

כיבודים  
נשנושים  
ואלכוהול  
משובח

**בואו לפתוח את**  
**הסופשבוע בנרף**  
**ESHKOBAN**

אלכוהול מגיל 18

- ❖ **יוזמות, פעילות התנדבותית**
- ✓ מבשלות באהבה ואירוח
- ✓ חיילים
- ✓ פאב האשקובר ובית הקפה
- ✓ קהילתי
- ✓ ארכיון וספריה
- ✓ הבידעם





# פרויקט תימורים

## פרויקט תימורים ❖

- ✓ גן פסלים עייש
- ✓ איציק מור ז"ל
- ✓ נקודת תצפית
- חדשה לעמק



# בטחון

צוות כוננות תמרת בתרגיל



תיעוד פריצה



❖ מעגלי האבטחה בתמרת !

- ✓ רבי"ש
- ✓ סיירים
- ✓ צוות כוננות
- ✓ מערך מצלמות

❖ תרגול צוות כוננות יישובי

❖ תוספת מצלמה למערך

הקיים (סה"כ מעל 40 מצלמות)

❖ אירועי פרצה

- ✓ סה"כ 5 פריצות
- ✓ "פרצה קוראת לגנב" והוא מגיע - אנא עירנוכתם

# מלחמה – מוכנות גבוהה



תרגיל צוות צח"י רפואה תמרת

❖ מלחמת "עם כלביא" !

✓ מוכנות צוותי צח"י

❖ תרגול והדרכה

✓ תרגיל צוות רפואה

מוצלח

✓ זיהוי חוזקות וחולשות

# צח"י – צוות חירום ישובי

תרגיל צח"י



מרכז צח"י ישובי



## ❖ תרגילי צח"י

- ✓ תרגול צוותי החירום
- ✓ הדרכת אירועי הרס לר. הצוות
- ✓ תרגיל אשכול (כפר החורש) בהובלת המועצה

## ❖ מרכז צח"י יישובי

- ✓ רה-ארגון אמצעי צח"י



# רה-ארגון תשתיות ציבוריות



## ❖ תשתיות ציבוריות בתמרת

✓ פינוי תשתיות ושטחים ציבוריים לטובת

צרכים קהילתיים

- מקלט מרכז קהילתי
- מכולות תל שמרון

# כיבוי - זיהוי סיכונים וטיפול בפערים

אירוע שריפה - תמרת 2025

קו מים + הידרנטים ברחוב האלון

## ❖ פוטנציאל שריפה

- ✓ 3 אירועי שריפה במהלך השנה
- ✓ תגובה מהירה של צוותים מקומיים וצוותי כב"ה

## ❖ קו מים ברחוב האלון

- ✓ פרויקט קו מים והידרנטים ברחוב האלון
- ✓ מיקוד ביישוב הישן

## ❖ ארונות כיבוי

- ✓ רכש ארונות כיבוי + תכולה להידרנטים לאזור ההרחבה

# הרחבה – שלב ב'

## ❖ הרחבה

✓ שלב ב' – שבילים, כבישים  
ושצ"פ

## ❖ גן שעשועים חדש –

✓ בשלבי תכנון מתקדמים  
✓ חוזה בסבב חתימות



# טיפול בגזם



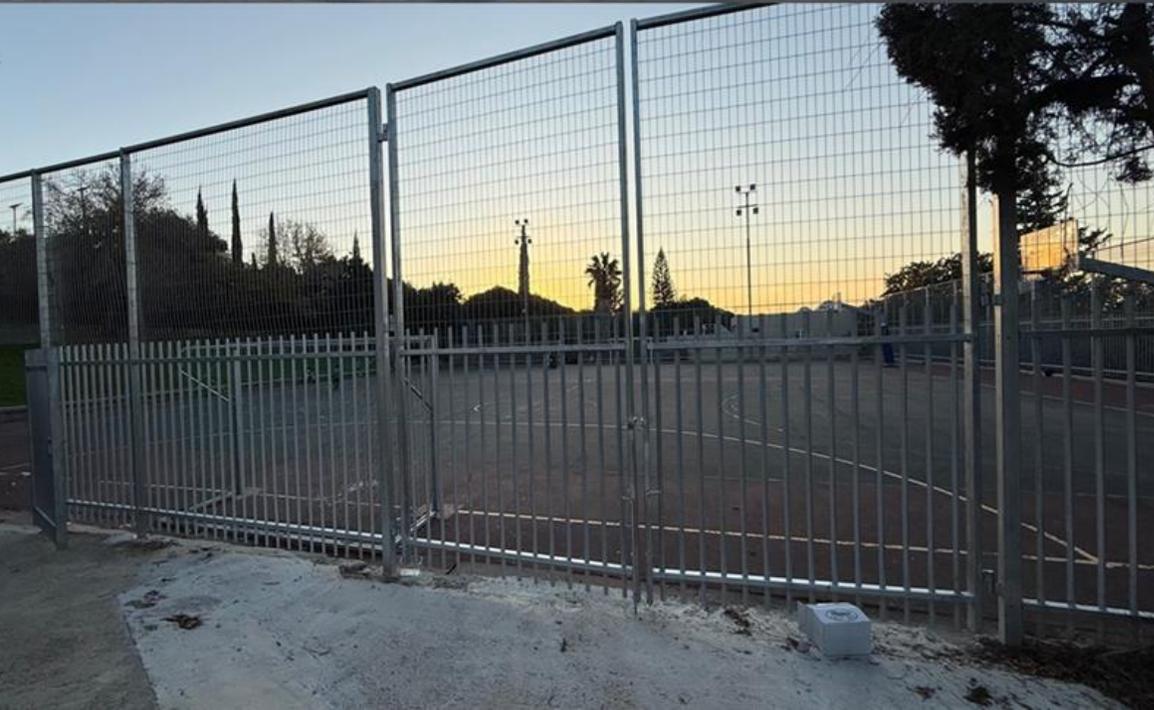
## ❖ תפישה סביבתית חדשה

- ✓ איסוף וריסוק גזם
- ✓ תוצר רסק הגזם לכל דורש
- ✓ צפי לחסכון עלויות
- ✓ ביטול הצורך בפינוי הגזם

# שלום גן חצץ ברוך הבא גן דשא



# גדר מגרש רב תכליתי – לפני ואחרי



# ניהול כספי הישוב – תהליכי התייעלות



## ❖ יועץ פיננסי

- ✓ בחינה ובדיקת עומק להתנהלות כספים
- ✓ ליווי תהליך בניית תקציב שנתי

## ❖ כספים נזילים

- ✓ סגירת כספים בחסכון מניב

## ❖ ניהול ובקרה

- ✓ תוכנת ניהול תקציב
- ✓ תכנון מול ביצוע בזמן אמת
- ✓ הפקת דו"חות

## ❖ צוות מקורות והשקעות

# סיכום תכנון מול ביצוע 2025



# פרוייקטים תכנון מול ביצוע – 2025

## פרוייקטים 2025 - בוצע

#	תיאור הבקשה	תקציב	סדרי עדיפויות	סטטוס ביצוע	עלות סופית
1	שדרוג תקשורת מבני ציבור	15,000	1	בוצע	3000
2	החלפת עמודים באולם לכדורעף וכדורשת	5,000	1	בוצע	5600
3	ציוד עבור גני הילדים (סעיף חדש שאושר באסיפה של יולי 2025)	50,000	1	בוצע	50,000
4	מגרש רב תכליתי	150,000	1	בוצע	130,000
5	גן שעשועים (עודכן באסיפה יולי 2025 ל 500,000 ש"ח)	500,000	1	בוצע	430,000
6	תכנון מרכז ישוב	126,000	1	בוצע	109,000
7	מערכת כיבוי - צנרת מים (תוספת של 200,000 ש"ח באסיפה של יולי 2025)	270,000	1	בוצע	נוצלו 150,000 ש"ח
8	מצלמות	20,000	1	בוצע	12,000

## פרוייקטים 2025 - בתהליך מתקדם

#	תיאור הבקשה	תקציב	סדרי עדיפויות	סטטוס ביצוע	עלות סופית
9	חידוש שלטי רחובות בכלל הישוב	35,000	1	בתהליך	80,000

# פרויקטים תכנון מול ביצוע – 2025

## פרויקטים 2025 - נוספים

#	תיאור הבקשה	תקציב	סדרי עדיפויות	סטטוס ביצוע	הערות
1	גן תימורים	35,000	2	בוצע	
2	מרכז חירום צח"י	10,000	2	בוצע	

## פרויקטים 2025 - לא בוצע/בתהליך

#	תיאור הבקשה	תקציב	סדרי עדיפויות	סטטוס ביצוע	הערות
1	נופש פעיל - התנעה	30,000	1	בתהליך	מימוש מלא בשנת 2026 (יום הזיכרון)
2	הסדרת חניה	50,000	1	לא בוצע	
3	נגישות (עודכן באסיפה של יולי 2025 תוספת של 30,000 ש"ח)	80,000	1	לא בוצע	יעבור לשנת 2026

סה"כ בשנת 2025 בוצעו פרויקטים והשקעות בסכום של  
 934,600 ש"ח  
 סה"כ פרויקטים שלא בוצעו  
 160,000 ש"ח



# תקציב שוטף 2026

תקציב פרויקטים  
והשקעות



קרנות  
ומועצה

הון אגודה  
כספי חומש מועצה

תקציב שוטף



מיסים

ארנונה לועד מקומי  
מיסים  
השתתפות מועצה  
תקורות ושכירות

# הכנסות 2026

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 (לא כולל דצמבר)	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
10%	1,315,000	1,102,830	1,195,500	ארנונה- לועד המקומי
2%	439,640	396,561	432,600	השת' מועצה-סל שירותים- ועד מקומי
4%	2,844,296	2,509,837	2,734,900	מיסים
<b>5.4%</b>	<b>4,598,936</b>	<b>4,009,228</b>	<b>4,363,000</b>	<b>סה"כ</b>

	188,700	169,576	185,000	השת' משק מים בתקורות
	91,800	82,500	90,000	השת' משק ביוב בתקורות
	75,000	39,967	43,600	השת' חוגים בתקורות
	45,900	41,250	45,000	השת' צהרון בתקורות
	27,000	33,521	32,920	הכנסות שונות (שכירות)
	<b>428,400</b>	<b>366,814</b>	<b>389,520</b>	<b>סה"כ</b>
<b>5.6%</b>	<b>5,027,336</b>	<b>4,376,042</b>	<b>4,759,520</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>

## ❖ הכנסות 2026

- ✓ הכנסות מיסים - 2,844,296
- ✓ הכנסות ארנונה לועד מקומי - 1,315,000
- ✓ השתתפות מועצה - 439,640
- ✓ תקורות/שכירות - 428,400
- ✓ סה"כ צפי הכנסות 2026 עומד על - 5,027,336

## ❖ מיסים

- ✓ ללא עליה במיסי אגודה משנת 2023
- ✓ צורך מהותי בעליית מיסים של 4%

סה"כ הכנסות	
2026	2025
<b>5,027,336</b>	<b>4,759,520</b>



# מנהלה – הוצאות לשכר, פיננסי, ביטוחים ומשפטיות, מערכות ניהול

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל (דצמבר)	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
0.2%	2,078,004	1,792,846	2,073,300	הוצאות לשכר
סעיף חדש	33,500	-	-	שדרוג מערכות ניהול ובקרת כספים
סעיף חדש	150,000	-	-	יעוץ פיננסי
ללא שינוי	21,000	14,601	21,000	ביקורת מאזן - רו"ח
ללא שינוי	70,000	62,131	70,000	ביטוחים
22%	110,000	103,108	90,000	משפטיות
ללא שינוי	94,000	79,644	94,000	תקשורת+מחשוב (כולל אינטרנט ודואר)
ללא שינוי	24,000	16,919	24,000	עמלות וריביות בנק
<b>8.8%</b>	<b>2,580,504</b>	<b>2,069,249</b>	<b>2,372,300</b>	<b>סה"כ</b>

- ❖ **ניהול פיננסי**
  - ✓ מעבר לניהול מקצועי
  - ✓ מבוקר ומנוהל מערכות מידע
- ❖ **הוצאות לשכר:**
  - ✓ ללא שינוי ביחס לשנת 2025
- ❖ **משפטיות**
  - ✓ עליה של 22%

סה"כ מנהלה	
2026	2025
2,580,504	2,372,300

# מנהלה – משרדיות, רווחת עובדים

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל דצמבר)	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
5.9%	8,500	6,330	8,000	אירוח וכיבודים
ללא שינוי	23,500	12,088	23,500	משרדיות
50%	15,000	2,590	10,000	השתלמויות מקצועיות
12.5%	22,500	15,618	20,000	מתנות חג
סעיף חדש	5,000	-	-	רווחת עובדים
16.6%	7,000	7,089	6,000	תפעול פנסיה
ללא שינוי	10,000	10,089	10,000	בדיקת תוכניות
<b>18%</b>	<b>91,500</b>	<b>53,804</b>	<b>77,500</b>	<b>סה"כ</b>

## ❖ עובדי אגודה

- ✓ מנהל ישוב איכותי ולאורך זמן
- ✓ צורך משמעותי בשימור עובדי אגודה לאורך זמן

## ❖ תפעול פנסיה

- ✓ עליה בכמות עובדים

## סה"כ - משרדיות ורווחת עובדים

2026	2025
91,500	77,500

# אחזקת ישוב – תאורה, גזם וגינן

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל דצמבר	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
2.5%	65,000	67,697	63,420	תאורת רחוב-חשמל
ללא שינוי	15,000	10,322	15,000	תיקונים וציוד חשמל
	103,000	79,607	75,100	גזם - פינוי
	92,000	84,370	90,000	גזם - גבת
ללא שינוי	80,000	90,196	80,000	פינוי מכולת אשפה
-3%	300,000	248,974	310,000	גינן - קבלן
ללא שינוי	70,000	43,015	70,000	מים- גינן ציבורי ועד מקומי
ללא שינוי	8,000	6,571	8,000	שבילאים-גינן
3%	733,000	630,752	711,520	סה"כ

**❖ תאורות רחוב**

- ✓ החלפת כמות גדולה של נורות תקולות

**❖ גזם**

- ✓ עלות פינוי גבוהה
- ✓ התקשרות חדשה לנושא הגזם
- ✓ צפי לחסכון והתייעלות בתהליך כולו

**❖ מכולת אשפה**

- ✓ ריבוי מעברים

סה"כ אחזקת ישוב	
2026	2025
733,000	711,520

# אחזקת ישוב – מבנים, כבישים, בטיחות וחומרים

## ❖ בטיחות

- ✓ בדיקת תשתיות ומתקני הישוב באופן תדיר
- ✓ מחוייב על פי חוק

### סה"כ אחזקה

2026	2025
324,200	278,200

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל דצמבר)	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
ללא	84,900	60,471	84,900	הוצ'י רכבים - אחזקה
ללא	20,000	12,175	20,000	ציוד וחומרים - אחזקה
ללא	10,000	4,322	10,000	כבישים ושבילים
ללא	22,000	11,200	22,000	אחזקת גני משחקים
6.6%	15,000	14,808	14,000	הדברה + עיקור חתולים
ללא	40,000	37,219	40,000	אחזקה ותפעול- מרכז קהילתי
-6.6%	70,000	62,196	75,000	אחזקה ותפעול- מבנה ציבור+מתקני ספורט
ללא שינוי	12,300.00	13,836	12,300.00	מועדון נוער תפעול+תקשורת
סעיף חדש	50,000	-	-	בטיחות
16,5%	324,200	216,227	278,200	סה"כ



# בטחון

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל דצמבר)	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
2.8%	36,000	33,059	35,000	ליסינג - רכב בטחון
ללא שינוי	8,000	1980	8,000	צח"י
תקצוב שגוי	24,000	22,000	4,800	מצלמות+סימים+בי טחון שונות
ללא שינוי	16,500	4440	16,500	כיבוי אש
25%	10,000	13,587	8,000	אחזקת שער - בטחון
	6000	-	-	מטווחים
	2,000	3,614	3,000	שונות - בטחון
36%	102,500	78,680	75,300	סה"כ

סה"כ בטחון	
2026	2025
102,500	75,300

- ❖ **מצלמות – סימים**
- ✓ עלות סימים חודשית תוקצבה באופן שגוי
- ❖ **מחסום שער**
- ✓ פגיעות רבות במחסום במהלך השנה



# קהילה – ועדות ויזמות בישוב

## ❖ ועדות יישוב

- ✓ התנדבות לקידום נושאים לטובת הכלל
- ✓ שינוי קטן בהשוואה לשנת 2025

## סה"כ קהילה – ועדות ויזמות

2026	2025
591,400	588,400

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025 ולא כולל דצמבר	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
ללא שינוי	9,000	3,555	9,000	בית כנסת
-29%	20,500	22,812	29,000	חיילים
ללא שינוי	10,000	9,662	10,000	תיעוד ומורשת (ארכיון)
ללא שינוי	4,700	4,751	4,700	ספריה
ללא שינוי	16,200	8,375	16,200	סביבה
ללא שינוי	25,000	21,758	25,000	חינוך - גיל הרך
ללא שינוי	4,000	276	4,000	פרוייקטים קהילתיים
ללא שינוי	18,500	15,878	18,500	ספורט ופעילויות
ללא שינוי	4,000	3,551	4,000	ועדת תכנון
ללא שינוי	82,000	73,338	82,000	ותיקים
ללא שינוי	230,500	201,096	230,500	תרבות
1.9%	159,000	119,505	156,000	חינוך – בני נוער
<b>0.5%</b>	<b>591,400</b>	<b>484,557</b>	<b>588,400</b>	<b>סה"כ</b>

# בריקה ובצ"מ

## ❖ הפעלת בריקה

- ✓ שעות פעילות בריקה נוספות
- ✓ תוספת שעות פעילות הובילה לצריכת חשמל וכימיקלים

## ❖ מפעיל בריקה

- ✓ החלפת מפעיל במהלך העונה

### סה"כ בריקה

2026	2025
510,000	483,500

שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
6.25%	340,000.00	344,809	320,000.00	הפעלה- בריקה
ללא שינוי	53,000.00	46,797	53,000.00	אחזקה וחומרים- בריקה
4.5%	23,000.00	22,639	22,000.00	מים- בריקה
9%	24,000.00	27,317	22,000.00	חשמל- בריקה
ללא שינוי	15,000.00	10,089	15,000.00	שמירה- בריקה
6.8%	55,000.00	62,378	51,500.00	כימיקלים - בריקה
5.5%	510,000	514,029	483,500	סה"כ

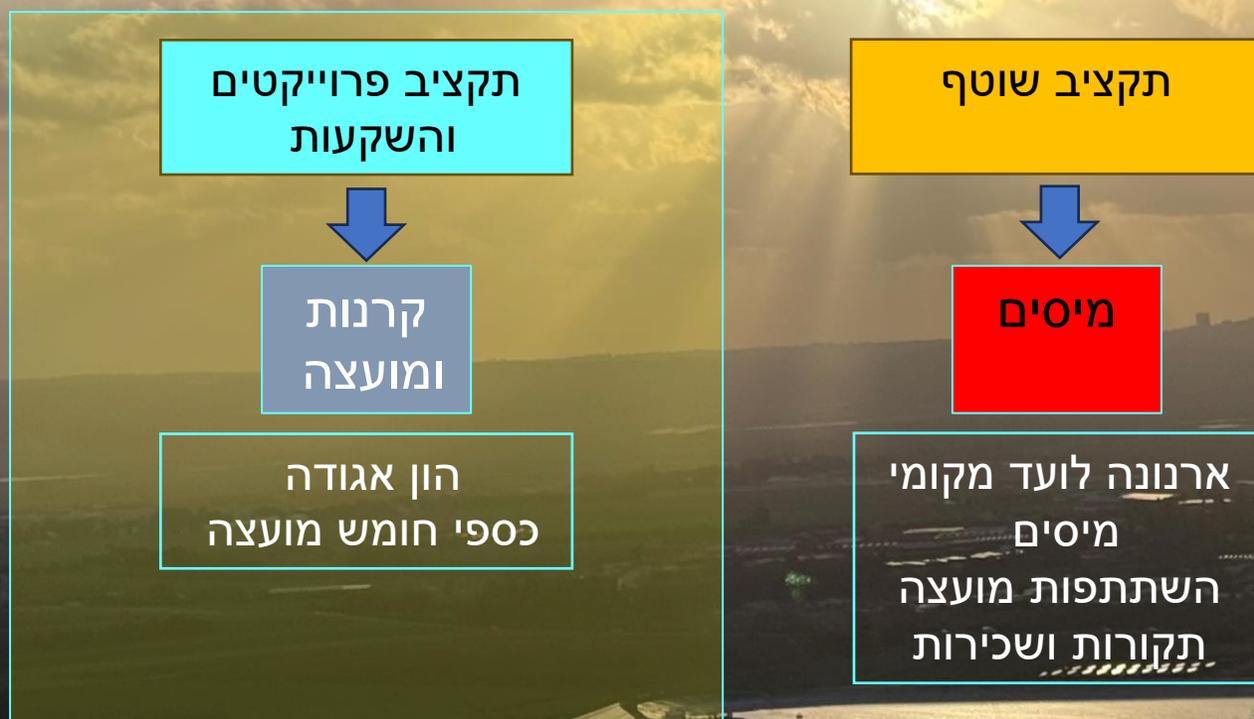
שינוי משנה שעברה	הצעת תקציב חדשה 2026	הערכת ביצוע 2025	תקציב שנתי 2025	שם החשבון
-2.2%	102,732	65,866	105,000	בצ"מ

סה"כ תקציב שוטף  
לשנת 2026 יעמוד על  
5,027,336



# הצבעה על תקציב שוטף 2026

# תקציב פרוייקטים והשקעות 2026



# קידום מרכז ישוב



## ❖ תחרות אדריכלים

- ✓ במהלך שנת 2025 התקיימה בתמרת תחרות מתכננים לתכנון מרכז הישוב במטרה להכין תכנית אב למרכז הישוב לשנים הבאות

## ❖ על התהליך

- ✓ לתחרות ניגשו עשרה משרדי אדריכלים מתוכם נבחרו על ידי וועדת תכנון שלושת ההצעות המובילות.
- ✓ התהליך המלא ושלושת ההצעות תוצגנה בפירוט לאספת היישוב שתכונס למטרה זו בהקדם
- ✓ בהמשך תתקיים הצבעה לבחירת משרד המתכננים המוביל

# קידום מרכז ישוב



מבט לכיכר התרבות מכיוון דרום מזרח

## ❖ אבני דרך להמשך

- ✓ במהלך פברואר תזומן אספת הסברה ואספת יישוב להצגה מפורטת של התהליך ותתקיים הצבעה לבחירת משרד המתכננים המוביל
- ✓ לקראת האספה יתקיים כנס הסברה בו יציגו האדריכלים את הצעותיהם.
- ✓ משרד האדריכלים שיבחר יתבקש לפתח את תוכנית מרכז היישוב לרמת תכנית אב לביצוע תוך דגש על הכנת תוכניות למכרז עבור מרכז תרבות רב תכליתי
- ✓ התקציב הנדרש לשנת 26 למטרה זו 350,000 ₪

# בריכה

❖ היתר בניה

✓ תהליך הושלם במלואו

❖ בריכת תמרת לאן

✓ שיפוץ/תיקון ?

✓ יובא לדיון אסיפה



# מעון דו-כיתתי



## ❖ מעון דו-כיתתי

- ✓ מעון דו כיתתי – בשלבי תכנון
- ✓ התחייבות של היישוב להשתתפות בפרויקט בכ-670,000 ש"ח



לאופן הצבת המבנה:

- חלוקת הכיתות והחצרות ביחס לשטח.
- שימור מקס' עצים
- נגישות מהרחוב למטבח ולחצר השרות
- גישה מרחוב תחתון וגישה מאזור תחתון של מבני ציבור סמוכים

- עץ לעקירה- 5 עצים 
- עץ לשימור- 11 עצים 

# מקורות 2026

הערות	סכום	מקור
כלל תקציבי המועצה	3,551,564	תקציבי מועצה
	4,432,717	הון אגודה
	<b>7,984,281</b>	<b>סה"כ</b>

❖ הון אגודה – תשלומי חבר אגודה

❖ תקציבי מועצה מסומנים אל מול יעוד מוגדר

❖ כמעט ללא מקורות מניבים לאורך זמן (גג אולם סולארי)

❖ סה"כ סטטוס מקורות לשנת

2026 עומד עומד על **7,984,281 ₪**

# פרויקטים והשקעות מתוכננים לשנת 2026

## פרויקטים 2026

הערות	עלות	תיאור הפרויקט	נושא	#
	100,000	בינוי + התקנת מאווררים	אולם ספורט	1
	150,000	מדרגות ישיבה + שיקום המרחב	נופש פעיל	2
	40,000	המשך פיתוח הגן	תימורים	3
	80,000	פרויקט המשך 2025	השלמת שילוט רחובות	4
פרויקט משנה שעברה	80,000	אמצעי עזר למעבר בין הקומות	מעלון מועדון חברים	5
	50,000	תקרה אקוסטית	נוער	6
	120,000	המשך פרויקט קו מים והידרנטים	כיבוי אש	7
	20,000	תוספת מצלמות למערך הקיים	מצלמות	8
	10,000	סלילת דרך	בית עלמין	9
	100,000	אחזקה שוטפת	רכב תפעולי	10
	50,000	תיקונים	גן משחקים פסגה	11
עד כה הושקעו : 50,000 תכנון בריכה ✓ 30,000 היתר בניה ✓ 550,000 – חדר מכונות ✓	65,000	הצללה חדשה מעל בריכת הפעוטות + תיקוני גדר + הסדרת תאורה	בריכה	12

# פרויקטים גדולים - ארוכי טווח

## פרויקטים ארוכי טווח

#	נושא	תיאור הפרויקט	עלות	הערות
1	מרכז ישוב	השלמת תכנון תוכנית אב למרכז ישוב – תכנון מפורט למבנה רב תכליתי	350,000	למימוש 2026

סה"כ תקציב פרויקטים והשקעות לשנת 2026 יעמוד על  
1,215,000

## פרויקטים ארוכי טווח – דורש החלטה/קביעת לוי"ז

#	נושא	תיאור הפרויקט	עלות	הערות
1	מעון דו-כיתתי	בנית מעון דו-כיתתי	670,000	גמר תכנון 2026
2	בריכה	שיפוץ/תיקון	-	להחלטת אסיפה נפרדת

# קרן תשתיות 2026

2026	2025		קרן תשתיות
הצעת תקציב	הערכת ביצוע	תקציב שנתי	שם הסעיף
371,493	401,937	401,937	יתרת פתיחה
			<b>הכנסות</b>
88,000	84,340	87,000	הפרשות לקרן מחשבונות תושבים
			<b>סה"כ הכנסות</b>
			<b>הוצאות</b>
3000	885	3000	תשתיות בצ"מ
85,000	57,929	85,000	תשתיות כבישים ושבילים
	55,970		הצטיידות בריכה
<b>88,000</b>	<b>114,784</b>	<b>88,000</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
371,493	371,493	400,937	יתרת סגירה קרן תשתיות

## ❖ הכנסות

✓ תשלום תושבים 20 ₪ לחודש

✓ בשנת 2021 החליטה ההנהלה, כי בקרן

תשתיות יוגדר סכום של 400,000 ₪

כערך מינימלי מתחתיו אין לרדת

## ❖ הוצאות

✓ תשתיות 2025 - מדרכות, אבן שפה

# קרן מים 2026

2026	2025		קרן מים
הצעת תקציב	הערכת ביצוע	תקציב שנתי	שם הסעיף
136,808	125,447	125,447	יתרת פתיחה
			<b>הכנסות</b>
64,00	56,207	60,000	הפרשות לקרן מחשבונות המים
<b>64,000</b>	<b>56,207</b>	<b>60,000</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>
			<b>הוצאות</b>
	44,876	60,000	תחזוקה
<b>64,000</b>	<b>44,876</b>	<b>60,000</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
136,808	136,808	125,447	יתרת סגירה קרן מים

❖ בהתאם לכללים, החל מיום 1 בינואר 2010 כל הרשויות הלא מאוגדות, חוייבו להפריש לקרן מים כספים המיועדים לביצוע השקעות עתידיות

❖ בשנת 2021 החליטה ההנהלה, כי יש לשאוף בקרן המים לסכום של 200,000 ₪ כערך מינימלי מתחתיו אין לרדת



# הצבעה על תקציב פרויקטים והשקעות 2026

# משקים סגורים

195 ילדים, 10 גנים, 50 נשות צוות  
מקורות – תשלומי הורים + השתתפות מועצה  
היקף 7 מיליון ש"ח

גיל רד

73 ילדים, 5 אנשי צוות קבועים ובני נוער  
מקורות – תשלומי הורים  
היקף, 1,200,000 ₪

צהרון וקייטנות

היקף כ- 100,000 ₪

חוגים

# גיל הרך תשפ"ו 2025-2026

תקציב תשפ"ו	
195	הכנסות/ מס' ילדים
7,000,000	סה"כ צפי הכנסות
תקציב תשפ"ו	הוצאות
5,000,000	שכ"ע
900,000	ארוחות
170,000	חוגים וקייטנות
66,000	רווחת עובדות+ימי גיבוש+השתלמויות
90,000	ביטוחים ורישוי
80,000	ציוד וחומרים מתכלים
120,000	קבלני משנה ותחזוקה
200,000	השקעות+הכנת שנה
60,000	ציוד לגן חדש
60,000	בצ"מ
80,000	שדרוג חצרות
100,000	תקורות
33,000	שכירות מבנים
41,000	הדרכה פדגוגית
7,000,000	סה"כ תוצאות
0	הכנסות פחות הוצאות

❖ 195 ילדים, 10 גנים, 52 נשות צוות  
 ❖ מקורות – תשלומי הורים + השתתפות מועצה בגני משרד החינוך  
 ❖ היקף כ- 7 מיליון ש"ח



# משק מים 2025-2026

2026	2025		משק מים
הצעת תקציב	הערכת ביצוע	תקציב שנתי	שם הסעיף
			<b>הכנסות</b>
1,407,000	1,539,337	1,400,000	צריכת מים תושבים
	9,941		הטבות מים
	<b>1,549,278</b>	<b>1,400,000</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>
			<b>הוצאות</b>
1,050,000	976,306	1,050,000	קניית מים ממקורות
64,000	56,207	60,000	הפרשות לקרן מחשבונות מים
70,000	63,584	70,000	אחזקת מערכת מים
35,000	16,215	35,000	הוצ' חשמל – מערכת מים
188,000	169,584	185,000	תקורות משק מים לאגודה
<b>1,407,000</b>	<b>1,272,896</b>	<b>1,400,000</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
	276,383		יתרת משק מים

❖ האגודה משמשת גם כאגודת מים לתושבים

❖ פעילות זו מתנהלת כמשק סגור: קניית המים ממקורות ואספקת מים לתושבים

❖ הפעילות מפרישה כספים בהתאם לחוק לקרן המים מדי חודש

# קרן ביוב 2025-2026

2026	2025		קרן ביוב
	הערכת ביצוע	תקציב שנתי	שם הסעיף
			<b>הכנסות</b>
180,000	174,748	165,000	תשלומים מחשבונות המים
<b>180,000</b>	<b>174,748</b>	<b>165,000</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>
			<b>הוצאות</b>
61,200	91,224	50,000	הוצאות תחזוקה
7000	6764	5000	הוצאות חשמל שאיבה
91,800	82,500	90,000	תקורות משק ביוב אגודה
20,000		20,000	בצ"מ ביוב
<b>180,000</b>	<b>180,488</b>	<b>165,000</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
	-5740		יתרת קרן ביוב

❖ האגודה מטפלת בנושא הביוב עבור התושבים

❖ פעילות זו מתנהלת כמשק סגור: גבייה מהתושבים וטיפול במערכת הביוב עבור התושבים

A scenic landscape at sunset, viewed from an elevated position. The foreground shows a wooden bench and a tree trunk. The middle ground is a lush green valley with a winding road and a small town. The background features rolling hills under a golden sky with a setting sun. A semi-transparent blue rectangle is overlaid on the center, containing white Hebrew text.

מאחלים לכל בית תמרת שנת  
פעילות פוריה ועשייה  
מוצלחת